

Intézkedési terv

Intézmény neve:	Budapesti Ward Mária Általános Iskola, Gimnázium és Zeneművészeti Szakgimnázium
Intézmény OM azonosítója:	034894
Intézményvezető neve:	Kalmanovits Zoltán
Intézményvezető oktatási azonosítója:	77006015171

Intézkedési terv neve/azonosítója:	Intézményi tanfelügyelet intézkedési terve
Intézkedési terv kezdő dátuma:	2022. szeptember
Intézkedési terv befejező dátuma:	2027. augusztus



**Budapesti Ward Mária Általános Iskola, Gimnázium
és Zeneművészeti Szakgimnázium**

H-1056 Budapest, Irányi u. 3.

Telefon: 797-7792; Mobil: +36-30-8622695

Titkárság: 797-9291

www.wardmaria.hu

1. Pedagógiai folyamatok

Kiemelkedő terület: Az éves tervek és a beszámolók összhangjának megvalósulása.

Fejlesztendő terület:	Cél/részcél	Feladat/módszerek	Felelős és bevontak köre	Határidő	Sikerkritérium	Ellenőrzés/értékelés módja/ideje
Az intézményi önértékelési rendszerének kialakítása és működtetése.	Az intézményben zajló önértékelési folyamatok előírásoknak megfelelő megvalósítása.	A BECS-csoport felkészítése a feladatra. A tervezés és megvalósítás tudatos, és az elvárások szerinti tervezése és megvalósítása, adminisztrálása	vezetőség, BECS-csoport, munkaközösség-vezetők, tanszakvezetők, tantestület	folyamatos	BECS-csoport munkaterv szerinti működtetése, a tervezett önértékelések elvégzése, adminisztrálása	Félévente a BECS-csoport szóbeli beszámolója a nevelőtestület értekezletén, a tanévben megvalósult ellenőrzésekről, írásos fejezet az éves beszámolóban.

2. Személyiség- és közösségfejlesztés

Kiemelkedő terület: A tanulók személyes és szociális képességeinek fejlesztése és nyomon követhetőségének megvalósulása. A több szinten és eredményesen szerveződő közösségépítő programok megvalósulása.

Fejlesztendő terület:	Cél/részcél	Feladat/módszerek	Felelős és bevontak köre	Határidő	Sikerkritérium	Ellenőrzés/értékelés módja/ideje
A pedagógiai programmal összhangban lévő önálló tanulástámogatási gyakorlat megvalósítása.	A diákok önálló tanulásának hatékony és eredményes segítése, támogatása	A tantestület módszertani kultúrájának fejlesztése, külső- és belső továbbképzések, jó gyakorlatok megismerése által	munkaközösség-vezetők, pedagógusok	folyamatos	Az önálló tanulást támogató módszertani és tartalmi elemek megnyilvánulása és nyomon követhetősége a tanmenetekben, tanórákon, tanórán kívüli foglalkozásokon	Tanévenként folyamatosan a tanmenetek ellenőrzésén és az óralátogatásokon és azok megbeszélésein keresztül



**Budapesti Ward Mária Általános Iskola, Gimnázium
és Zeneművészeti Szakgimnázium**

H-1056 Budapest, Irányi u. 3.

Telefon: 797-7792; Mobil: +36-30-8622695

Titkárság: 797-9291

www.wardmaria.hu

3. Eredmények

Kiemelkedő terület: A kiemelt nevelési és oktatási célok elvárásainak megfelelő eredmények teljesülése.

Fejlesztendő terület:	Cél/részcél	Feladat/módszerek	Felelős és bevontak köre	Határidő	Sikerkritérium	Ellenőrzés/értékelés módja/ideje
A belső és külső mérési eredmények intézményi szintű felhasználása.	A mérések eredményeinek elemzése által a nevelő-oktató munka hatékonyságának és eredményességének fejlesztése	Mérés-értékelési felelős kijelölése az intézményben. Az intézményi-, országos mérések eredményeinek, és az érettségi és szakmai vizsgák eredményeinek összehasonlító elemzése	vezetőség, mérés-értékelési felelős, munkaközösség-vezetők, tanszakvezetők, titkárság	folyamatos, évenkénti	A mérések eredményeinek elemzésén alapuló munkaközösség-vezetői, tanszakvezetői év végi beszámolók, illetve tanév eleji munkaterv	Mérési eredmények ismertetése a tanév végi nevelőtestületi értekezleten szóban, külön fejezet az éves beszámolóban írásban.

4. Belső kapcsolatok, együttműködés, kommunikáció

Kiemelkedő terület: A pedagógusok többszintű együttműködésének és szakmai munkájuk intézményi célokkal összhangban történő megvalósulása.

Fejlesztendő terület:	Cél/részcél	Feladat/módszerek	Felelős és bevontak köre	Határidő	Sikerkritérium	Ellenőrzés/értékelés módja/ideje
Folyamatos és hatékony, több csatornán működő kommunikációs rendszer működése.	Az üzeneteket követő aktív reakció, visszajelzés, a kétirányú kommunikáció kultúrája	Az ismétlődő üzenetek számának fokozatos csökkentése, tudásmegosztás alkalmainak növelése	munkatársak	folyamatos	Elegendő legyen egy megszólítás ahhoz, hogy akció történjen	-



**Budapesti Ward Mária Általános Iskola, Gimnázium
és Zeneművészeti Szakgimnázium**

H-1056 Budapest, Irányi u. 3.

Telefon: 797-7792; Mobil: +36-30-8622695

Titkárság: 797-9291

www.wardmaria.hu

5. Az intézmény külső kapcsolatai

Kiemelkedő terület: A pedagógiai program céljainak megvalósítását támogató partneri kapcsolatok kialakítása. A partnerekkel való együttműködés az intézményi dokumentumokban szabályozott.

Fejlesztendő terület:	Cél/részcél	Feladat/módszerek	Felelős és bevontak köre	Határidő	Sikerkritérium	Ellenőrzés/értékelés módja/ideje
-	-	-	-	-	-	-

6. A pedagógiai munka feltételei

Kiemelkedő terület: Átgondolt, tervezett, az intézmény pedagógiai értékeinek, céljainak megfelelő humán erőforrás-szükséglet biztosítása. Magas szintű és hatékony szervezeti kultúra megléte jellemző. Az intézmény hagyományápoló, hagyományteremtő tevékenysége megvalósul.

Fejlesztendő terület:	Cél/részcél	Feladat/módszerek	Felelős és bevontak köre	Határidő	Sikerkritérium	Ellenőrzés/értékelés módja/ideje
A munkatársak széleskörű bevonása a döntések előkészítésébe.	A hatékony és eredményes szakmai munka és támogató légkör megteremtése, kiegyensúlyozottan működő tanár-diák-szülő kapcsolatrendszer.	Szervezetfejlesztési folyamat elindítása, külső szakember bevonása	Vezetőség, munkatársak, partnerek	folyamatos	A döntési mechanizmusok és azok szervezeti- és tartalmi háttere, az elvárások megfogalmazása, megismertetése a szervezet tagjaival, a mindennapi munka során az elvárások szerinti feladatellátás megvalósulása	Éves beszámolóban a szervezeti egységek vezetőinek visszajelzései, az SZMK visszajelzése a szülők és diákok szempontjából az éves megbeszélések során

7. Az intézménytípusra vonatkozó nevelési, nevelési-oktatási irányelvben meghatározott országos szakmai elvárásoknak és az intézményi céloknak való megfelelés

Kiemelkedő terület: A Kormány és az oktatásért felelős miniszter által kiadott tantervi szabályozó dokumentumban meghatározott célok és a pedagógiai program összhangja. Az intézményi tervezési dokumentumok alapja a Pedagógiai Programban szereplő kiemelt stratégiai célok megvalósítása.

Fejlesztendő terület:	Cél/részcél	Feladat/módszerek	Felelős és bevontak köre	Határidő	Sikerkritérium	Ellenőrzés/értékelés módja/ideje
-	-	-	-	-	-	-



**Budapesti Ward Mária Általános Iskola, Gimnázium
és Zeneművészeti Szakgimnázium**

H-1056 Budapest, Irányi u. 3.

Telefon: 797-7792; Mobil: +36-30-8622695

Titkárság: 797-9291

www.wardmaria.hu
